



### Schwerpunkt-Themen

Bank- und Finanzprodukte, Business-Analyse und Anforderungsmanagement, Data-Migration (Datafeeds & Mapping), Datawarehouse, Testmanagement, Risk-Controlling, System-Einführungen

### Rollen:

Projektleiter, Teilprojektleiter, Analyst, Testmanager, Coach, Product-Owner u. Developer (agil), „Treiber“

### Methoden:

Klassisch (Wasserfall), Agil (Scrum), gemischte Umsetzung (technisch agil, fachlich Wasserfall), Hands-On

### Projekte

(Projekt-Knowhow seit 1989 nationale und internationale Projekte mit max. 100, i.d.R. 10-25 Personen):

<p>aktuell</p>	<p><b>COACHING / BUSINESS-ANALYST RISKMANAGEMENT</b>                  Sopra FT, Nürnberg (Sparda-Gruppe)  <i>Releasewechsel / LGD-Anpassungen / Marktdatenintegration / DSGVO</i></p> <p>Coaching d.Releasewechsels okular und Lösungsarchitektur für neue LGD-Parameter, Marktdatenversorgung, Testsupport; DSGVO-Abnahmetests Risikodatenhaushalt; Bankenabstimmung</p>	<p><b>TOOLS</b></p> <p>siehe unten;                  VBA (Excel)</p>
<p>12.2017 – 03.2020</p>	<p><b>BUSINESS-ANALYST / TEILPROJEKTLER (AGIL + KLASSISCH)</b>                  SDV-IT / Sopra FT, Nürnberg (Sparda-Gruppe)  <i>Aufbau EDWH, Einführung Risiko-Steuerungssystem OKULAR</i></p> <p>Migration Risikosteuerung auf OKULAR als Ziel-System für die Sparda-Gruppe; fachliche Koordination der 8 Sparda-Banken sowie parclT; Prozessanalysen; Mapping-Logik zur Daten-Anbindung d.ADABAS-Hostsystems an neues DWH (DB2) via abInitio-ETL-Tool; Aufbau fachlicher Logik (Schwerpunkt: Kreditgeschäft, Marktdaten – WP u. Zinsprodukte); Rating-Validierung; Marktdaten-Anbindung (DZ-Bank); Datenanalyse; Doku, DQ u.Test; De-Migration Altsystem; Archiv- und Löschkonzept (DSGVO), Produktivnahme und erster Releasewechsel</p>	<p>abInitio (ETL, BusinesRuleEngine)                  DB2 (DataVault2.0-Architektur), SQL                  Jira, Confluence                  BASE                  okular /VR-Control                  HP-Servicemanager                  Z-Linux</p>
<p>09.2017 – 12.2017</p>	<p><b>BUSINESS-ANALYST / DQ-COACH BCBS 239</b>                  Hypothekenbank, Hannover  <i>Umsetzung BCBS 239 – DQ RiskReporting</i></p> <p>Coaching des internen PL; Prozess- und DQ-Analyse sowie Datalineage für Kredit- und Liquiditätsrisiko; DQ-Rahmenwerk; prakt.Etablierung von Messverfahren (Inputparameter f. Risikosteuerung, z.B. Objekt- und Kunden-Ratings, Forebearance/NPL), Abgleich ABACUS vs. Interner Steuerungsdaten</p>	<p>DataVault 2.0                  DB2                  SQL                  MSAccess                  VBA</p>
<p>04.2016 – 08.2017</p>	<p><b>TEILPROJEKTLER / BUSINESS-ANALYST (AGIL)</b>                  Joh. Berenberg, Gossler &amp; Co. KG, Hamburg  <i>Regulatorik, DWH, Test, Policies, Agile Scrum</i></p> <p>Umsetzung AnaCredit u. FinRep (incl.Konzern) – Mitwirkung Solva; Einführung "BAIS" Meldewesen-Software, Aufbau Enterprise DWH (agiles Data Vault Projekt, Oracle 12c), ETL-Anbindung-Vorsysteme D / CH und Aufbau der Import-Layer f. Aktiv-/Passiv/WP/Derivate-Bestände u.Marktdaten, Querschnittsaufgaben QA (autom. Regressionstest, manuelles Testen, fachliche Datenqualität) Infrastruktur, Policies, Dokumentation, BCBS239</p>	<p>Oracle 11 u. 12c.                  DataVault2.0                  SQL                  Jira, Confluence                  BAIS                  MSAccess                  QlikView                  Tosca</p>
<p>01.2015 – 03.2016</p>	<p><b>BUSINESS-ANALYST</b>                  Deutsche Bank AG, Frankfurt (Dt.Bank-Gruppe incl. Postbank)  <i>Regulatorik, Test, Kredit- und Kundendaten, z. T. BCBS239</i></p> <p>Laufende Systemerweiterung Meldewesen-Anwendung f. DB-Konzern (CorepLE, BiSta, Mio), XBRL-Feedback, CRR-Meldungen, hoher Testanteil (HP-ALM), BCBS239-Prozessdoku, KYC-Analysen (<i>internationales Team – Doku- und Korrespondenzsprache: Englisch</i>)</p>	<p>Oracle 9 u. 11                  Jira, Confluence                  HP-ALM                  SQL</p>

<p>08.2014 – 12.2014</p>	<p><b>TESTKOORDINATOR / BUSINESS-ANALYST</b> Deutsche Bank AG, Frankfurt <i>Data-Feed, DWH, Test, Data Governance</i></p> <p>Einführung Financial DWH, Qualitätssicherung Datenanlieferung, fachl. Testkoordination u. Optimierung, Toolintegration (QlikView), BCBS239 (<i>internationales Team – Doku- und Korrespondenzsprache: Englisch</i>)</p>	<p>Oracle 9 u. 11 SQL Jira HP-Alm QlikView JRules</p>
<p>08.2013 – 08.2014</p>	<p><b>TEILPROJEKTLEITER / BUSINESS-ANALYST</b> Portigon AG, Düsseldorf - <i>Regulatorik, Steuern, DWH</i> FATCA-Projekt – fachlicher Teilprojektleiter und projektübergreifender Analyst</p> <p>Forecast-Abschätzung für Entscheidung der Lösungsalternativen, Fachlich/technische Umsetzung der externen FATCA/IGA-Anforderungen auf das interne Daten-, Produkt- und Kundenspektrum des Bankkonzern (<i>internationales Projekt – Doku z. T. Englisch, Projektsprache z. T. Englisch</i>)</p>	<p>SAS (Base) Oracle 8 u. 9 SQL MSAccess Clarity Datenanalysen: SAP/BW, SAP/BP und DWH</p>
<p>01.2013 – 08.2014</p>	<p><b>KONZERN-ORGANISATOR / BUSINESS-ANALYST</b> Portigon AG, Düsseldorf <b>Winddown-Projekt</b> – Niederlassungs-Schließungen und fachl./rechtliche Analyse übertragbarer Geschäfte im Ausland – De-Migration und Datenarchivierung diverser Systeme</p> <p>Fachliche Datenanalyse und Portfoliobildung juristisch zweifelsfrei übertragbarer Handelsbücher und Bestandsprodukte; Anforderungsmanagement, Visualisierung relevanter Mengen für Zielgruppen (Steuern, Recht, Buchhaltung, Lenkungs-kreis); Definition von Abschalt- und Archivierungs-Szenarien (<i>internationales Projekt – Doku primär Englisch, Projektsprache z. T. Englisch</i>)</p>	<p>SAS (Base) Oracle 8 u. 9 SQL MSAccess Clarity Daten-Bestände aus: SAP-Modulen: BW, COPA, BP, HR, BCA sowie LoanIQ, Summit, Prime, DWH u.a.</p>
<p>03.2013 – 08.2013</p>	<p><b>KONZERN-ORGANISATOR / PMO-LEITER / BUSINESS-ANALYST</b> Portigon AG, Düsseldorf</p> <p>Anpassung der Buch- / Kostenstellen- und Reportingstrukturen für Handels- und Bestandsprodukte an Anforderungen der Outsourcingpartner – PMO-Leiter</p> <p>Anpassung von SAP/CO – Strukturen / Anpassungen von Buchstrukturen im Handelsumfeld / Abstimmung mit SLA-Partnern (Outsourcing-Partner) / Projekt-Controlling</p>	<p>MS-Project Clarity PARIS SAP/COPA</p>
<p>09.2012 – 06.2013</p>	<p><b>KONZERN-ORGANISATOR / BUSINESS-ANALYST</b> Portigon AG, Düsseldorf</p> <p>KPI (Leistungsmessungs)-Reporting für IT- und Finanzdienstleistungen gegenüber Outsourcing-Partnern – Fachkonzepterstellung, Umsetzung und operative Einführung</p>	<p>VBA MSOffice DWH SAS (Base)</p>
<p>1998 –2012 s. Folgeseiten</p>	<p><b>VERSCHIEDENE WEITERE ROLLEN UND PROJEKTE VOR 2013</b> WestLB AG / WestLB Systems GmbH, Düsseldorf</p> <p>In den Bereichen: Regulatorik, DWH, Test, Handel, Credit-Risk-Mgmt., IT-Infrastruktur, Software, BCP, Controlling, Outsourcing, uvm.</p>	

**Projekte innerhalb des WestLB-Konzerns vor 2013**

2010-2012	<p>• <b>Providermigration Client-Server-Architektur – Testmanager</b> für Frontend-Applikationen / Verantwortlicher Manager zur <b>Software-Portfoliosteuerung</b></p> <p>Test und konzeptioneller Review der Thin-Client und FAT-Client-Architektur incl. <b>Review</b> der <b>Security-Konzepte</b>; Umfassende konzernweite Deinstallation nicht mehr benötigter Anwendungen und Umsetzungs-Controlling incl. Eskalationsmanagement; Straffung im Software-<b>Anforderungsmanagement</b>; De-Migration Client-/Server-Anwendungen bzw. Steuerung der Migrationen bei Release- u. Versionswechseln</p>
2009-2011	<p>• Systemeinführung einer <b>Front-to-Back-Reconciliation</b> / Abstimmverfahren für <b>Handelsprodukte</b> (Wertpapiere, FX, Swaps, Options/Futures, Exotics, Commodities) sowie Datenlieferant für <b>P&amp;L</b> (Daily, Weekly, Monthly) auf Basis HGB und IFRS (Projektreview, Coaching des PL, danach PMO-Leiter und Testmanager)</p> <p>Anforderungsschnittstelle zum Fachbereich für Layout, Funktion und Methodik / Fachlich-technische Qualitätssicherung (Oracle DB, SAS, FlexGrid, MS-Access, VBA) / Schnittstellenanpassungen zu externem Datenlieferant / Einführungssupport im Fachbereich</p>
2009-2011 (parallel)	<p>• Projektleitung zur automatisierten Bestimmung von <b>vermitteltem Sparkassen-Kundengeschäft</b> (Projektleiter und Business-Analyst, Testkoordination)</p> <p>Fachliche Klärung (Darlehen LoanIQ, Derivate, Bonds sowie Kundenklassifizierung im SAP/BP auf Basis von SAS-Beständen) / Durchführungscoordination / Test und Codereviews / Prozessabbildung / Handbuchkoordination</p>
2008-2009	<p>• Methodische Anpassungen des <b>Kunden- und Kostencontrollings</b> im GB Konzerncontrolling (fachliche Mitwirkung u. IT-Schnittstelle)</p> <p>Automatisierte Verfahren zur Kunden-Clusterung / Standardbetriebskosten-/Risikokosten-Ermittlung / Kapitalablaufbilanzen / Zinsablauf-Monitoring / Neues MIS-Reporting gem. geänderter Zielausrichtung des Konzerns (Anhang nach Kundengruppen gegliedert) (SAS-Base, MSOffice, LoanIQ)</p>
2008	<p>• Arbeitsoptimierung im Bereich Global Markets, Business Support / Aufbau eines neuen <b>Geschäftsreportings für Sales-Heads</b></p> <p>Reduktion manueller Reporting-Prozesse und Erstellung eines Vertriebssteuerungs-Reports / Abstimmung der strategischen Anforderungsdefinitionen / mit 2. und 3. Ebene / Datenaufbereitung aus Handels- und Bestandssystemen (SUMMIT, PRIME) über Cogenos / MS-Excel / MS-Access – <b>Anpassung der Arbeitsabläufe</b></p>
2006-2007	<p>• Entwicklung einer <b>Risiko-Engine</b> im Bereich CRM (internes <b>Risikomodell gem. BASEL II - ratingbasiert</b>) (IT / CRM –Koordinator)</p> <p>Datenbeschaffung und Datenqualitätssicherung für Geschäfts- und Risikoinformationen aus internen (SAS/SAP-BW/u.a.) und externen Quellen (Ratingagenturen) / Normierung und Synchronisation von Fremdschlüsseln u. Erarbeitung der Selektionsmethodik zur Verwertung der "geeigneten" Daten für das Risikomodell / Erstellung des IT-Konzeptes (ohne den mathematischen Modell-Kern) / Synchronisation der Ergebnisse mit dem Kostencontrolling</p>

2006-2007	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Unterstützung bei der <b>Migration des Controlling-Systems</b> KSS sowie Neudesign der techn.-funktionalen Architektur (Prozessunterstützung und Testleitung als IT-Auftrag); Koordination zwischen IT- und Fachbereich</li> </ul>
2005-2006	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Migration des Konzern-Datenhaushaltes von MVS auf UNIX / Neustrukturierung des Datenmodells unter SAS (QA) / Anpassung von beschreibenden und steuernden Schlüsseln im Datenmodell</li> <li>Steuerung der Modul- und Fachbereichstest</li> <li>Parallele Konzeption und Einführung einer geänderten Methodik zur Standard--Betriebskosten-Ermittlung und Abschaltung der Host-Anwendung (De-Migration)</li> </ul>
1989-2004	<p><u>Ältere Projekte vor 2005 ...</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• BCP/Notfallplanung – BIA-Automatisierung Bankkonzern WestLB-Gruppe</li> <li>• GB Credit Services – Datenbank zur Abbildung der Filmfinanzierungen</li> <li>• IT-Client/Server – XP-Rollout WestLB-Gruppe und dwpbank AG, Düsseldorf/Frankfurt</li> <li>• GB Orga – Auflösung Private Banking der WestLB AG – Querschnittsaufgaben und Analyse für Konten- und Depotüberträge sowie Abschaltung d. Depot-A-Geschäft</li> <li>• GB Orga / KIM – Bankentrennung WestLB / NRW Bank / LBS West – Aufteilung Kreditportfolio und Abschaltung Alt-Kreditverarbeitung</li> <li>• GB Orga / Vorstand – Euro-Einführung Phase I und II – Teilprojektleiter Kundenkonten-Umstellung, Infocenter, Verbandsabstimmung Spk.Verband</li> <li>• GB IT / Systems GmbH –Testlaboraufbau Client-/Server-Applikationen / Laborbetrieb und Y2K – Interimsleitung des Testlabors der WestLB-Systems</li> <li>• Etablierung eines konzernweiten elektronischen Software-Portfolioprozesses</li> <li>• KIM – Teamleiter zur Koordination der Systemanforderung der Systeme zur Abbildung kurz-/ mittelfristige Bankprodukte In- u. Ausland (incl. Migration LoanIQ, Wechselgeschäft – Abschaltung AS400-Anwendung u. TVS (Vertex))</li> </ul> <p>GB Kredite – Teilprojektleiter für die Bank-Eigenentwicklung KONTO (kurz-, mittelfrist-Produkte Inland – produkt.Betrieb von 1989 - 2014)</p>

## Ausbildung

Bankkaufmann, Spk.Betriebswirt, Organisator, internat.Firmenkreditgeschäft, Teamleitung  
Konzernkoordination Darlehens- und Kontokorrent-Systeme,  
Inhouse-Consulting WestLB-Konzern, Konzern-Orga WestLB/Portigon, seit 2014 freiberuflicher Berater

diverse Schulungen und Fachseminare, Projektmanagement-Seminare, Führungskräfte-Trainings,  
Konfliktmanagement

z. B.:

<b>2018</b>	Okular-Riskengine / Modul-Lehrgänge für 4 Module (parcIT)
<b>2017</b>	Data-Vault 2.0 –Zertifizierungs-Lehrgang (DWH-Architektur)
<b>2016</b>	BAIS-Meldewesen-Software Lehrgänge
<b>10/2011</b>	Projektmanagement IPMA Delta Class 4
<b>01/2011</b>	Organisator – Ausbildung
<b>1988</b>	Sparkassenbetriebswirt, Düsseldorf
<b>1984</b>	Ausbildung zum Bankkaufmann, Düsseldorf

Aktuelle Verfügbarkeiten unter: <https://www.freelance.de/Freiberufler/81550>